

林公爲恭先生傳略

陳運棟

一、家世源流·急功好義·

林爲恭先生，號篤平。清光緒三十四年戊申三月初十日子時建生。祖籍廣東省嘉應州鎮平縣南山下，爲林氏評事公諱某派下二十六世孫。其二十三世祖考元華公，幼讀詩書而習舉子業。以捐例而入太學，於道光十六年八月，與其族叔廩生林炳華結伴來臺。初住頭份庄營商，後於咸豐十一年十月中始創斗換坪店。當時與其族叔林桂華湊開「合益」商號，後於同治五年分開：一爲「恆益」，一爲「晉盛」。元華公主持「晉盛」商號，經營南北貨及藥材之販賣業務，守身謙恭，處世和平，振德亦善居積，家道遂富。平生熱心公益，乃聯絡中港壯生員倡組孔聖會，於斗換坪莊設置聖蹟亭，敬惜字紙，每屆子午卯酉年，士庶齊集，奉倉頡、文昌、孔子神牌祀之，護送字灰放入大海。並置有田產每年十一月初一日算會，由元華公管理之，可見其望重一方，領袖群倫者也。

二十四世祖考啓興公，七歲就傅，至十五歲以父近稀齡，佐課謀生，經營「晉盛」商號，數年間資金漸裕，商業日隆。及冠年始主其家政，二十四歲出任「林敏盛營」管理人，嗣後，兼製糖收益，因得餘力買收林野數十甲，置田租數百石。光緒二十二年選任頭份保良局長，翌年改稱總代。光緒二十八年至民國二十四年續爲保正三十餘年。急公好義，舉凡地方公益事業，莫不率先出錢出力，樂觀其成。

二十五世祖考清文公，乃先生尊翁。宣統二年畢業臺灣總督府國語學校後，即入林本源事務所服務，民國四年創設中南輕鐵公司。民國七年與同人等倡組展南拓殖株式會社出任「專務」之職，並於同年授佩紳章。民國八年出任苗栗興業會社「取締役」，民國九年庚申歲出任新竹窯業株式會社社長。民國九年至十三年出任頭份庄首任庄長。民國二十三年出任頭份信用組合長，商工會會長，獅頭山勸化堂管理人總代等職，集清望於一身。清文公在世五十有六年，雄才大略，開創基業。二十六歲初試礦業，既而奔逐於製糖開墾者十餘年。而援助親友及被損者，亦近二十萬金；其於公益則以捐地捐錢以創設斗換公學校及修建斗換坪大化宮爲最著。惟經營錯，乃見利器，卒之功成礦業，財似淵泉。而樂施之廣，尤更難僕數矣。母黃氏，生其昆仲二人：長即先生。次爲寬，畢業臺灣商工學校，曾任第一屆縣議員及第三屆省議員，不幸於民國六十二年逝世，享年五十四歲。生其二妹：大妹訪蘭，嫁吳鴻麟先生，曾任桃園縣長。次妹訪賢，嫁吳瑞乾先生，爲名醫師開同春醫院於頭份鎮。繼母饒氏，生其三弟爲樑，畢業中興大學，曾任第七、八屆頭份鎮長，現任苗栗縣議員。生其三妹訪秀，嫁廖運茂先生，現居臺北市。

二、穎悟機智·佐理家業·

先生自幼即以才能拔類，機智橫逸，聞名儕輩。民國十一年，畢業頭份公學校爲第十九屆畢業生。民國十五年

，畢業新竹中學校爲第一屆畢業生。民國十六年，由粵軍黃強師長之提携，進香港大學，以志趣不合旋轉廈門大學，半年後輟學回臺，協助其尊翁清文公經營採炭製糖開墾等事業。民國十七年，銜父命往埔里盆地群拔社埔（位於今南投縣信義鄉），從事開墾事業，闢地二千餘甲，年收四萬餘租。民國十九年，回頭份，繼續佐理家業，經營文記及南邦炭礦。並與新城庄李靜妹女士結婚。民國二十一年，出任頭份庄壯丁團長。

三、風雲際會・嶄露頭角。

民國三十四年，本省光復，交替之際，急需領導人才，先生乃脫穎而出，展露才華，顯現其崢嶸之頭角。先後出任頭份區糧食調節委員會主任委員，頭份鎮鎮民代表，頭份鎮長，三民主義青年團頭份分團長等公職。民國三十五年，當選新竹縣參議員，旋復當選爲臺灣省參議員，並參加臺灣同胞回國致敬團，前往南京向先總統 蔣公致敬。回鄉後，與地方士紳共同籌組新竹區合會儲蓄公司，被推爲首屆董事長。又利用原展南會社銅鑼圈糖廠，糾合地方人士創設經建公司，其後改組爲臺灣赤糖公司均出任董事長，並以此因緣當選爲臺灣省赤糖公會理事長。民國三十六年，創設南斗化學工廠及南榮木材公司，均出任董事長。並當選爲新竹縣農會理事長。民國三十七年，創設馬福煤礦。民國三十八年，當選竹南水利委員會主任委員。又被地方人士公推爲大成中學董事長，此一公職先生共擔任三十四年之久，一直堅守權能區分原則，嚴守分際，不干涉校務，使學校當局得以從容發展，由十二班五百餘名學生之學校，發展至今日六十三班三千餘名學生之大學校。

民國三十九年，先生鑒於山地林木遭受盲目濫伐，水土流失，雨季水源無法調節，以至氾濫成災；一至枯水期則水量奇缺，而使頭份、竹南兩鎮一帶兩千五百公頃之農田頻受旱害。爲解除地方困苦，提高糧食生產計，先生特向有關當局建議：以頭份鎮銅鑼圈峨眉溪上游爲庫址，在銅鑼圈築壩建西河水庫，以資調節盈虛。該土壩高五公尺，長九十公尺，頂寬一點六公尺，並於壩頂架設峨眉橋，以代替原有之月眉吊橋，方便通往師頭山南庄之交通，來往旅客莫不稱便。該水庫蓄水量七十萬立方公尺，於本年度竣工使用。民國四十一年，出任臺灣土地銀行副總經理。民國四十二年，出任東興大橋興建委員會主任委員，全力糾合地方各方力量，促建大橋，以利通往東興地區之交通。民國四十四年，先生鑒於能源對於工業開發之急切需要，乃建議經濟部開放自日據時期即保留迄今之南庄特種炭保留區，獲得允准後，即數度訪問日本，引進日本技術與資金，開採該礦區含熱量達八千卡路利以上之冶鋼煤；並週遊歐美以增長見聞，回國後乃創設中日合作之南莊礦業公司，並出任董事長，積極從事開採工作。民國四十七年，以臺灣赤糖公司歷年之盈餘，在頭份鎮創設新新食品公司，出任董事長。

四、出任縣長・政績斐然。

民國四十九年，先生接受執政黨之徵召，出馬競選並光榮當選苗栗縣第四屆民選縣長。就任之初即提出「教育第一，建設爲先」之施政總目標，在四年任期中，先生本其崇法務實，勤政愛民之一貫作風，腳踏實地，重視基層，精益求精，建設家鄉，使苗栗縣建設之進步，工商業之

繁榮，教育文化之提高，體育活動之生氣蓬勃，論者謂均在歷任縣長之上。論者又謂：先生在此一任內之建設工作可歸納爲以下幾點：第一爲吸引外資來苗設廠，藉以導致苗栗縣之繁榮，如中美合作投資之慕華聯合化學公司尿素工廠來苗設立等即是。尿素廠佔地三十五公頃，耗資二百萬美元工程費，由美國莫比石油公司，聯合化學公司各投資百分之三十五，中國石油公司投資百分之三十，共同合作經營，年可產十萬公噸尿素肥料與四萬五千噸氨氣。由於此家尿素廠之來苗設廠，又有錦水天然汽油廠之興建，尿素廠開始生產後，每日約需六十萬立方公尺天然汽內之液化氣及汽油原料。爲供該廠需要，中國石油公司乃在頭屋鄉杓子崗興建佔地十三公頃之錦水天然汽油廠。第二爲極力爭取上級補助以建設地方，如民國五十二年「九一」葛樂禮颱風之災後復建，一次即爭取得二千七百五十萬元之全額補助，從事全面之復建工作。他如明德水庫之興建，莫不連絡各方，全力以赴，以達建設家鄉之目的。第三爲倡導以自己力量建設地方，如義勞活動之推行是。自就任迄五十三年五月，據統計三年來共發動義勞工數達一千八百五十七萬八千七百多工，由義勞修建完成之道路、橋樑、溝渠、公井公廁等，價值高達三千八百餘萬元。第四爲變化環境求取進步，如縣府辦公大廈之遷建及農地重劃之推行等是。本縣設治之初，以原日據時代之苗栗郡役所爲縣府辦公廳舍，既不適於現行縣治機構辦公之用，且建築年遠，大部建材多已剝蝕圯毀，復以位居市區中心，影響都市發展。先生就任後，以府廳爲一縣施政中心，亦爲施設象徵，乃與地方賢者與謀遷建。遂於民國四十九年秋，組設新建辦公廳舍遷建委員會，積極策劃進行遷

建工作，並決定所需遷建工程費以處分舊有辦公廳房地價款及省府專款補助爲主要財源，並於五十年度起至五十三年度止，分別編列工程預算計六百萬元。爲配合西山新都市計劃發展，擇定苗栗鎮建功街鐵路西一百四十公尺處爲新建辦公廳地址，包括道路用地總面積爲七千九百餘坪，由經緯建築事務所設計，於五十二年元月十八日破土，同年二月十六日正式開工，經九個月之趕工構築，於同年十一月三十日全部工程完竣。辦公大廈總面積計一千五百坪，爲立體鋼筋水泥構造之三層（中央部爲四層）樓房，外嵌白色磁磚，爲設備極具現代化之辦公大廈。農地重劃之推行，計第一期在竹南、頭份完成五百十五點四三二〇公頃；第二期竹南完成三百四十七公頃；造橋、後龍葛樂禮颱風災區重劃完成二百二十六點三七三八公頃；完成後增加單位產量百分之二十五，節省耕作勞力百分之二十一。第五爲開發交通，計開鑿南富田美公路等四十七點八八公里；葛樂禮颱風災後修復銅鑼、新雞隆公路等八百五十九點四三公里；橋樑新建十八座；修復改建十五座；修建涵洞駁坎三十三處。第六爲發掘資源，加強公共造產，縣辦部份計開發縣有林地，經營合作栽植果樹二千七百零一公頃，初步收回成本費二百七十七萬九千二百十三元。鄉鎮部份經營造林六百四十七公頃，及經營戲院、市場、種植果樹等，四年獲益約二百萬元。第七爲文化教育建設，先生特別注重質量之平均發展，在中等教育方面：四年來極力爭取大湖農校改爲省辦；創設頭份、公館、造橋、頭屋、南庄、三義、苗女中等初中，邁向一鄉鎮一中學之目標，好爲國民義務教育延長作有步驟之準備。四年間縣立中學計增班九十四班；建築教室八十三間；辦公廳五間；大禮

堂二間。國校方面：計增設國校十八所；增班二百三十三班；增建教室四百六十五間；增建標準廁所十七間。社會教育方面：計辦理失學民衆補習二萬五千零八十五人；設立鄉鎮圖書室十八所；推行電化教育放映二百零八次，觀眾達十一萬七千一百人；極力提倡體育風氣，培育紀政等傑出體育人材，使苗栗縣選手參加省運，不僅打破歷年來之零分紀錄，且在任內共獲得金牌二十四，銀牌二十五，銅牌二十二。

五、競選連任·再展長才。

民國五十三年，先生經執政黨中央提名爲苗栗縣第五屆縣長候選人，先生挾其四年優異政績，再度光榮當選。論者謂此第五屆之四年任期乃先生政治生涯之關鍵，先生仍將一本其服務桑梓，建設地方之初衷，展露其才華。果不出所料，先生再展長才，將注意力擴展至全縣各處，舉凡在開發林礦資源，墾殖邊際土地，誘導企業來縣設廠，興修水利，發展農業，以及在謀求縣民智識水準之提高方面，皆有優越之成就。論者又謂：先生在此一任內高度發揮其政治藝術化才能，其主持縣政之高妙，端在「化無爲有」，須具從心所欲不踰矩之涵養者方克臻此，否則誠難以爲功也。其主要者約有下列各端：第一爲繼續營建公共建築物於西山新都市計劃區內，如縣議會大廈、縣警察局辦公廳舍、縣中山堂、教師會館、苗栗鎮公所、團管區司令部辦公廳舍等是。第二繼續爭取上級補助及引導廠商來苗設廠，如極力爭取政府投資興建明德水庫；華夏、國泰兩塑膠公司，新竹玻璃公司苗栗廠、長春石油化學工業公司等大規模工廠之先後在苗栗、頭份、竹南等地興建開工

；組設工業策進會，指派專人主持其事，以期爭取更多廠商來苗設廠，使苗栗縣益趨繁榮，藉以促進縣民就業之機會。第三爲注重教育內容之充實及品質之改進，先生特咨請會同意開徵教育捐，在不增加縣民負擔情形之下，動用該項捐稅以發展苗栗縣之教育文化建設，增建國校教室，籌建西湖、獅潭兩所初中。又爲充實苗栗縣十七所縣立中等學校之教學設備，先生特釐訂一千零五十萬元之貸款計畫，用以改進品質，使苗栗縣之中等教育，臻於完善之境。此項教育貸款，在提請苗栗縣議會六屆七次臨時大會審查時，曾遭部份議員之反對，其理由爲恐將來還款時易生問題；經先生據理力爭，並由縣議會組成專案小組調查之結果，咸認確實可行；乃由先生與臺灣銀行洽妥，年息九厘九毫，分七年攤還，償款來源可自各校學雜費項下籌措。結果，不僅使各校充實設備之計劃提早實現，且因學雜費之集中使用，而杜塞零星之浪費，迄今仍爲教育界所稱讚不已。第四爲繼續積極推行農地重劃，在此一任內完成頭份鎮蟠桃重劃區五百四十一點七三五八公頃，受益農戶計九百九十七戶；頭份鎮尖山下重劃區一百八十七點四七五二公頃，受益農戶計二百三十三戶。兩任八年縣長任內完成農地重劃，總面積有二千七百五十三點五七八公頃，受益農戶達四千六百零二戶。第五爲發展山區交通以開發佔苗栗三分之二之山坡地，從而獲致貨暢其流地盡其利之積極目的，先生乃何縣議會提出六千萬修築六十餘條道路之貸款計畫，經縣議會修正爲二千萬貸款，並附帶決議，省府及地方須有相對補助款及配合款始得動用貸款；簡而言之，利用貸款修築之道路，由省、縣、地方各負擔三分之一工程費，而縣之負擔款則以貸款方式籌措，地方

負擔部份，則得以義務勞動折算。今日縣內通往山區之大小道路不可諱言，即為先生「化無為有」之政治藝術所產生者也。

六、交卸縣長・發展企業・

民國五十七年六月，先生交卸兩任八年縣長重任，告別政壇，重返金融界，出任臺灣土地銀行常務董事。乃思積極發展企業，除整頓南莊鑛業，重整雄風外，又當選為臺灣工礦公司董事長，並出任中國農業機械公司董事長。此段時間，先生積極輔導長子侑魁君從事鑄造機械工業，次子侑廷君從事旅遊觀光事業，並送三子侑康君及四子侑洲君前往美國進修。

七、主持會議・病倒會場・

民國六十二年九月二十五日，先生主持臺灣工礦公司業務會報，突然因腦血管病變而病倒會場，即刻送往國泰醫院急救治療。經數月之治療乃康復出院，惟造成一手一脚神經麻痺之後遺症，日常行動遂有所不便；繼續在家療養。先生憑其堅強之奮鬥意志，在家自行從事復建活動，從不懈怠。並經常由夫人陪同至大成中學校園散步，訓練腳力。民國六十七年，先生腦血管再度發生病變，遂形成全身之行動不便，惟仍表現出其堅毅之求生意志，堅決要求家屬協助其作各項復建活動。延至民國七十一年十二月六日二十三時零一分，終以腦中風引起心臟衰竭溘然長逝，享壽七十五歲。治喪會受其族人之託，私諡曰「穎敏創善」，才能拔類曰穎，機智靈巧曰敏，肇造事業曰創，秉

性純良曰善，蓋所以感念其平生者也。

八、企業世界・桂枝蔚若・

先生娶新城庄望族李火生先生之三女李靜妹女士，生四子三女：長子侑魁君，現任天愛企業股份有限公司董事長、和林有限公司常務董事；娶吳珠如，生一子六女。次子侑廷君，曾任第五、六屆省議員，苗栗縣工業會及體育會理事長。現任第七屆省議員、苗栗縣義勇消防警察大隊大隊長、苗栗縣警察之友會理事長、臺灣省消防協會常務理事、臺灣區煤礦業同業公會常務理事、苗栗縣國術會理事長、苗栗縣客家山歌推廣研究會理事長、苗栗縣盆景藝術協會理事長、南莊鑛業股份有限公司董事長、為邦實業股份有限公司董事長、為邦租賃股份有限公司董事長，桃園天天百貨公司常務董事，天勝建設公司常務董事；娶巫芳枝，生二子二女。三子侑康君，現任啓鋼金屬股份有限公司董事長，南莊鑛業股份有限公司協理；娶賴明秋，生二子一女。四子侑洲君，現任篤平企業公司董事長；娶羅月瑩，生二女。長女玉環，早殤。次女玉蓮，嫁豐澤浩一，生二子一女。三女玉燕，嫁劉昌慶，生一子。領養一女粉妹，嫁利添松。係五：孝仁（侑魁所出），伯輝、伯源（侑廷所出），國峯、國華（侑康所出）；孫女十一：莉君、莉卿、莉心、莉莉、莉書（侑魁所出），良瑩、良幼（侑廷所出），國璋（侑康所出），雨寧、雨芯（侑洲所出）；俱幼學。正一門蘭苑騰芳，桂枝蔚若，棣萼森如，鵬程萬里，又豈可限量者乎！

— 獻 文 灣 臺 —